



เริ่มติดบอร์ด วันที่ 25 เดือน ๕.๑. ๕7  
 เก็บจากบอร์ด วันที่ ๕ เดือน ๒.๔. ๕7

สำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้  
 เลขที่ 9899  
 วันที่ ๒๕ มี.ค. ๒๕๕๗  
 หน้า ๑๑.๒๓๖.

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักบริหารกลาง ส่วนฝึกอบรม โทร. ๐ ๒๕๖๑ ๔๒๙๒ - ๓ ต่อ ๕๔๙๖ , ๕๐๒๒  
 ที่ ทส ๑๖๐๑.๔/ว ๑๓๓๗ วันที่ ๒๑ มีนาคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขอเชิญส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม

เรียน อธิบดีกรมป่าไม้

- รองอธิบดีกรมป่าไม้ทุกท่าน
- ผู้ตรวจราชการกรมป่าไม้ทุกท่าน
- ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก
- ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ที่ ๑-๑๓
- ผู้อำนวยการสำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้สาขาทุกสาขา
- ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
- หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน

เลขที่ ๒๑๖๓  
 วันที่ ๒๕ มี.ค. ๒๕๕๗  
 หน้า ๑๗.๐๓

สำนักบริหารกลาง ขอประชาสัมพันธ์หนังสือสถาบันทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ที่ ศธ ๐๕๑๖.๓๓/๐๙๖ ลงวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๕๗ เรื่อง ขอเชิญส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม มาเพื่อโปรดทราบและประชาสัมพันธ์ให้ข้าราชการในสังกัดของท่านทราบ ผู้สนใจสามารถติดต่อขอทราบรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่สถาบันทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หมายเลขโทรศัพท์ ๐ ๒๖๑๓ ๓๓๐๓ โทรศัพท์มือถือ ๐๘ ๙๒๒๖ ๘๗/๔๓ , ๐๘ ๖๐๓๒ ๑๓/๐๓ หรือทาง www.hri.tu.ac.th และทางหนังสือเวียน <http://58.181.150.220/doccir/docindex.html> ทั้งนี้ หากมีผู้สนใจขอได้โปรดแจ้งสำนักบริหารกลางทราบ ภายในวันที่ ๙ เมษายน ๒๕๕๗ (ใบสมัครโครงการฯ และให้ระบุชื่องบประมาณและแผนงานในการเบิกจ่ายค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัด) เพื่อจะได้ดำเนินการต่อไป หากเกินกำหนดระยะเวลาดังกล่าวถือว่าสละสิทธิ์

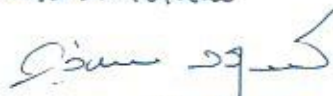


(นายสุขุม นิตตัสตา)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

เรียน ผอ.สวท.

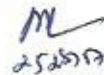
- เพื่อโปรดทราบ
- เห็นควร ผอ.สวท.ทส.๑๖.๕๗.๑๐.
- รวมเรื่อง ๒๑๖๓๓๗



๒๔ มี.ค. ๕๗  
 (นางวิมลพร สติวิบูลย์)

นักวิชาการป่าไม้ชำนาญการพิเศษ รักษาการใบตำแหน่ง  
 ผู้อำนวยการส่วนดำเนินการ

มีดปะเทศในทวงทวง



(นางสาวมาลี ศรีรัตนธรรม)

ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและพัฒนาการป่าไม้



ส่วนศึกษานิเทศศาสตร์  
 วิทยาลัยการศึกษานิเทศศาสตร์  
 กรมป่าไม้  
 9788  
 วันที่ 20 มี.ค. 2557

ที่ ศธ 0516.37 / 096

เวลา.....  
 สถาบันทรัพยากรมนุษย์  
 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
 ท่าพระจันทร์ กรุงเทพฯ 10200

10 มีนาคม 2557

เรื่อง ขอเชิญส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม

เรียน ปลัดกระทรวง อธิบดี เลขาธิการ ผู้อำนวยการ

- สิ่งที่ส่งมาด้วย
1. แผ่นพับเผยแพร่โครงการฝึกอบรม หลักสูตร แบบอย่างแนวปฏิบัติขั้นเลิศในด้านทรัพยากรมนุษย์ (BEST PRACTICES IN HR) รุ่นที่ 3
  2. แผ่นพับเผยแพร่โครงการฝึกอบรม หลักสูตร HR 3.0 CHRO : Beyond Strategic Partner รุ่นที่ 3

ด้วย สถาบันทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ กำหนดจัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ จำนวน 2 โครงการ คือ

1. โครงการพัฒนาผู้นำ นักบริหาร และนักทรัพยากรมนุษย์มืออาชีพ หลักสูตร แบบอย่างแนวปฏิบัติขั้นเลิศในด้านทรัพยากรมนุษย์ (BEST PRACTICES IN HR) รุ่นที่ 3 ระหว่างวันที่ 10 พฤษภาคม 2557 – 8 พฤศจิกายน 2557 มุ่งให้ผู้เข้ารับการอบรมเข้าใจบทบาทและกระบวนการทรัพยากรมนุษย์ในยุคของการเปลี่ยนแปลง เข้าใจระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ
2. โครงการฝึกอบรม หลักสูตร HR 3.0 CHRO : Beyond Strategic Partner รุ่นที่ 3 ระหว่างวันที่ 5 กรกฎาคม 2557 – 1 พฤศจิกายน 2557 มุ่งให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถติดตามแนวโน้มและเครื่องมือใหม่ ๆ ด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ สามารถวิเคราะห์สภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อการบริหารทรัพยากรมนุษย์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

สถาบันฯ พิจารณาเห็นว่าโครงการนี้จะอำนวยประโยชน์ให้แก่บุคลากรในหน่วยงานของท่าน จึงขอเชิญท่านส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้ สำหรับข้าราชการสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบกระทรวงการคลัง หนังสือที่ กค. 0409.6/ว 95 ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2549 สนใจสอบถามรายละเอียดและสมัครได้ที่ ฝ่ายบริการวิชาการ สถาบันทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ โทรศัพท์ 0 2613 3303 โทรศัพท์มือถือ 089 226 8743 (คุณวินัส สำथा) 086 032 1707 (คุณสรพร หัตถาภรณ์) โทรสาร 0 2226 5324 หรือที่เว็บไซต์ [www.hri.tu.ac.th](http://www.hri.tu.ac.th) สำหรับที่นั่งได้ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา สถาบันฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความสนใจจากท่านในครั้งนี้ จึงขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ศ/ น้อมสกลอง

ขอแสดงความนับถือ

(นายสุชุม วิเตตัสสา)

(รองศาสตราจารย์ ดร.ปิภท อุดร)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

ผู้อำนวยการสถาบันทรัพยากรมนุษย์

ฝ่ายบริการวิชาการ  
 โทรศัพท์ 0 2613 3303  
 โทรสาร 0 2226 5324

ส.ศ.ช.หญิง

<input checked="" type="checkbox"/>	ฝ่ายบริหารทั่วไป
<input type="checkbox"/>	ฝ่ายพัฒนาระบบงาน
<input type="checkbox"/>	ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ
<input type="checkbox"/>	ฝ่ายศึกษานิเทศศาสตร์
<input type="checkbox"/>	เขียน
<input type="checkbox"/>	ทราบ
<input checked="" type="checkbox"/>	พิจารณาว่าเป็นการ

(วิชา โสภณกิจสันติ)

**ใบสมัครโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ**  
**หลักสูตร “แบบอย่างแนวปฏิบัติขั้นเลิศในด้านทรัพยากรมนุษย์” (BEST PRACTICES IN HR) รุ่นที่ 3**  
**ระหว่างวันที่ 10 พฤษภาคม - 8 พฤศจิกายน 2557**



<b>ข้อมูลส่วนตัว</b>	
ชื่อ - นามสกุล (นาย/นาง/นางสาว).....	ชื่อเล่น.....
Name - Last name (English).....	
เกิดวันที่.....	
วุฒิการศึกษา..... สาขาวิชา.....	
สถาบันการศึกษา.....	
ที่อยู่ติดต่อได้.....	
โทรศัพท์บ้าน..... โทรสาร..... โทรศัพท์มือถือ.....	
หน่วยงาน/บริษัท (ภาษาไทย)..... (Company).....	
ตำแหน่ง..... (Position).....	
ที่ตั้ง..... ประเภทกิจการ.....	
โทรศัพท์..... โทรสาร..... E-mail.....	
เลขที่ Pass Port..... ประเภทของ Pass Port..... วันหมดอายุ.....	
<b>ท่านได้รับทราบข้อมูลโครงการนี้จาก</b>	
<input type="radio"/> หนังสือพิมพ์..... <input type="radio"/> Web Site ของสถาบันทรัพยากรมนุษย์ <input type="radio"/> Brochure ที่ได้รับแจก..... <input type="radio"/> E-mail ที่สถาบันฯ ส่งไปให้ <input type="radio"/> Brochure ที่ได้รับทางไปรษณีย์..... <input type="radio"/> อื่น ๆ.....	
<b>ค่าธรรมเนียมการฝึกอบรมและวิธีการชำระเงิน</b>	
<input type="radio"/> ค่าธรรมเนียมการฝึกอบรมภาคบรรยาย ท่านละ 75,000 บาท <input type="radio"/> ค่าธรรมเนียมภาคศึกษาดูงานประเทศญี่ปุ่น ท่านละ 75,000 บาท หมายเหตุ : ค่าธรรมเนียมการศึกษาอบรม ไม่เสียภาษีหัก ณ ที่จ่าย และภาษีมูลค่าเพิ่ม <input type="radio"/> โอนเงินเข้าบัญชีออมทรัพย์ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) สาขา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ท่าพระจันทร์ ชื่อบัญชี โครงการฝึกอบรมสถาบันทรัพยากรมนุษย์ เลขที่บัญชี 155-2-05250-6 จำนวน..... บาท <input type="radio"/> ส่งเช็คธนาคาร..... สาขา..... เลขที่..... ลงวันที่..... จำนวน..... บาท ส่งจ่ายในนาม โครงการฝึกอบรมสถาบันทรัพยากรมนุษย์	
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อจัดทำ ห้าเนียบรุ่น</b>	
งานอดิเรก.....	
ความสามารถพิเศษ.....	
ปรัชญาในการดำเนินชีวิต.....	
<b>ลงชื่อผู้สมัคร</b>	
(.....)	
วันที่.....เดือน..... พ.ศ. 2557	

หมายเหตุ: กรุณากรอกใบสมัครให้ครบถ้วนและจัดเงินส่งมาที่เบอร์ Fax. 0 2226 5324 หรือ Scan เอกสารส่งมาที่ E-Mail: hritu.training1@gmail.com

พร้อมส่งหลักฐานการชำระเงินแนบมาเพื่อออกใบเสร็จ

สถาบันทรัพยากรมนุษย์ ชั้น 2 อาคารศูนย์บริการวิชาการ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์ ถนน 10200

**ใบสมัครโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ**  
**หลักสูตร HR 3.0 CHRO : Beyond Strategic Partner รุ่นที่ 3**  
**ระหว่างวันที่ 5 กรกฎาคม - 1 พฤศจิกายน 2557**



<b>ข้อมูลส่วนตัว</b>	
ชื่อ - นามสกุล (นาย/นาง/นางสาว).....	ชื่อเล่น.....
Name - Last name (English).....	<b>รูปถ่ายขนาด 2 นิ้ว</b>
เกิดวันที่.....	
วุฒิการศึกษา..... สาขาวิชา.....	
สถาบันการศึกษา.....	
ที่อยู่ติดต่อได้.....	
โทรศัพท์บ้าน..... โทรสาร..... โทรศัพท์มือถือ.....	
หน่วยงาน/บริษัท (ภาษาไทย)..... (Company).....	
ตำแหน่ง..... (Position).....	
ที่ตั้ง..... ประเภทกิจการ.....	
โทรศัพท์..... โทรสาร..... E-mail.....	
เลขที่ Pass Port..... ประเภทของ Pass Port..... วันหมดอายุ.....	
<b>ท่านได้รับทราบข้อมูลโครงการนี้จาก</b>	
<input type="radio"/> หนังสือพิมพ์..... <input type="radio"/> Web Site ของสถาบันทรัพยากรมนุษย์..... <input type="radio"/> Brochure ที่ได้รับแจก..... <input type="radio"/> E-mail ที่สถาบันฯ ส่งไปให้..... <input type="radio"/> Brochure ที่ได้รับทางไปรษณีย์..... <input type="radio"/> อื่นๆ.....	
<b>ค่าธรรมเนียมการฝึกอบรมและวิธีการชำระเงิน</b>	
<input type="radio"/> ค่าธรรมเนียมการฝึกอบรมภาคบรรยาย ท่านละ 55,000 บาท <input type="radio"/> ค่าธรรมเนียมภาคศึกษาดูงานประเทศญี่ปุ่น ท่านละ 75,000 บาท หมายเหตุ : ค่าธรรมเนียมการศึกษาอบรม ไม่เสียภาษีหัก ณ ที่จ่าย และภาษีมูลค่าเพิ่ม <input type="radio"/> โอนเงินเข้าบัญชีออมทรัพย์ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) สาขา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ท่าพระจันทร์ ชื่อบัญชี โครงการฝึกอบรมสถาบันทรัพยากรมนุษย์ เลขที่บัญชี 155-2-05250-6 จำนวน..... บาท <input type="radio"/> ส่งเช็คธนาคาร..... สาขา..... เลขที่..... ลงวันที่..... จำนวน..... บาท ส่งจ่ายในนาม โครงการฝึกอบรมสถาบันทรัพยากรมนุษย์	
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อจัดทำ ทำเนียบรุ่น</b>	
งานอดิเรก.....	
ความสามารถพิเศษ.....	
ปรัชญาในการดำเนินชีวิต.....	
<b>ลงชื่อผู้สมัคร</b>	
(.....)	
วันที่.....เดือน..... พ.ศ. 2557	

หมายเหตุ: กรุณากรอกใบสมัครให้ครบถ้วนและจัดส่งเงินส่งมาที่เบอร์ Fax: 0 2226 5324 หรือ Scan เอกสารส่งมาที่ E-Mail: hrhu.training1@gmail.com

พร้อมส่งหลักฐานการชำระเงินแนบมาเพื่อออกใบเสร็จ

สถาบันทรัพยากรมนุษย์ ชั้น 8 อาคารอเนกประสงค์ 1 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์ กทม. 10200

# BEST PRACTICES IN HR #3

โครงการพัฒนาผู้นำ นักบริหาร  
และนักทรัพยากรมนุษย์มืออาชีพ  
หลักสูตร “แบบอย่างแนวปฏิบัติชั้นเลิศ  
ในด้านทรัพยากรมนุษย์” รุ่นที่ 3

10 พฤษภาคม - 8 พฤศจิกายน 2557



สถาบันทรัพยากรมนุษย์  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สถาบันทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
โครงการพัฒนาผู้นำ นักบริหาร  
และนักทรัพยากรมนุษย์มืออาชีพ  
หลักสูตร “แบบอย่างแนวปฏิบัติชั้นเลิศ  
ในด้านทรัพยากรมนุษย์” รุ่นที่ 3

## Best Practices in HR #3

สภาวะทางเศรษฐกิจ สังคม และสภาพแวดล้อมในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในทุกด้าน และมีการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้องค์กรทั้งภาครัฐ ภาครัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน ต้องปรับตัวเพื่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง และสามารถบริหารจัดการองค์การให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ และดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืนในโลกยุคสังคมเศรษฐกิจบนฐานความรู้ โดยมีทรัพยากรมนุษย์เป็นตัวขับเคลื่อนและสร้างคุณค่าให้แก่องค์การและสังคม ตลอดจนประชาชาติ เนื่องจากการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์นับเป็นเครื่องมือการบริหารที่สำคัญสำหรับเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น สามารถสร้างคุณค่าให้แก่องค์การ พัฒนาองค์การให้เจริญเติบโตและก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง และสามารถปรับตัวกับการเปลี่ยนแปลง ตลอดจนแข่งขันได้ในสังคมยุคใหม่ หน่วยงานจึงเห็นความสำคัญและความจำเป็นที่ต้องสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร โดยมุ่งพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การปรับเปลี่ยนขององค์การ เพื่อก่อให้เกิดความสำเร็จในการบริหารองค์การอย่างเหมาะสม

สถาบันทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ซึ่งมีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการศึกษาวิจัยงานบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในองค์การ จึงกำหนดจัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาผู้นำ นักบริหาร และนักพัฒนาทรัพยากรมนุษย์มืออาชีพ หลักสูตร “แบบอย่างแนวปฏิบัติชั้นเลิศในด้านทรัพยากรมนุษย์” (Best Practices in HR) รุ่นที่ 3 ขึ้นสำหรับผู้บริหารทรัพยากรมนุษย์และผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์เล็งเห็นถึงความสำคัญของทรัพยากรมนุษย์ในองค์การ เพื่อสร้างทรัพยากรมนุษย์ให้เป็นทรัพยากรที่สามารถเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันขององค์การได้อย่างยั่งยืน

### วัตถุประสงค์

โครงการนี้มีวัตถุประสงค์ที่สำคัญ คือ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม

1. เข้าใจบทบาทและกระบวนการทรัพยากรมนุษย์ในยุคของการเปลี่ยนแปลง
2. เข้าใจในระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ
3. เรียนรู้แนวปฏิบัติที่เป็นแบบอย่างที่ดีในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์แนวใหม่
4. สามารถเตรียมความพร้อมในปัจจัยด้านทรัพยากรมนุษย์อันเป็นปัจจัยหลักที่จะทำให้การดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ประสบความสำเร็จ

## หลักสูตร

หมวด 1	ชม.
1- HR as a Strategic Partner บทบาทใหม่ของ HR	3
2 ปรับกลยุทธ์ HR ในยุคเสรีอาเซียน (AEC)	3
3 การสร้าง Strategy Map	3
<b>หมวด 2</b>	<b>ชม.</b>
4 การบริหารคนเก่งเพื่อสร้างความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ (Managing Talent for Strategic Advantage)	3
5 การนำการเปลี่ยนแปลงและสร้างองค์กรใหม่ (Leading Change & Organizational Renewal)	3
6 การจัดการความรู้ (Knowledge Management)	3
7 คิดแบบมีดีไซน์ (Design-Thinking HR)	3
8 HR 3.0 : Beyond Strategic Partner	3
9 ศิลปะการบังคับบัญชาและภาวะผู้นำสมัยใหม่ (Modern Leadership)	3
10 การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต (Crisis Management) : แนวคิดและกรณีศึกษา	3
11 การบริหารและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในประเทศญี่ปุ่น : กรณีศึกษา	3
<b>หมวด 3</b>	<b>ชม.</b>
12 การวางแผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Human Resource Planning)	3
13 การสร้างและพัฒนาระบบสมรรถนะ (Competency Based HR)	3
14 การพัฒนาเส้นทางอาชีพ (Career Development)	3
15 การวางแผนผู้สืบทอด (Succession Plan) : Workshop	6
16 แผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan)	6
17 กลยุทธ์ในการสรรหาและคัดเลือก (Strategic Recruitment and Selection)	3
18 การประเมินผลการฝึกอบรม (Training Evaluation) : Workshop	3
19 Transformation HRD	3
20 การสร้างทีมงานที่มีประสิทธิผล (Effectiveness Teamwork)	3
21 การสอนงานเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพบุคลากรและผลการปฏิบัติงานขององค์กร (Coaching at Work)	3
22 การสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่สัมฤทธิ์ผล: กรณีตัวอย่าง	3
23 การสร้างความผูกพันในองค์กร (Engagement)	3
24 การบริหารพนักงานสัมพันธ์ (Employee Relations)	3
25 การบริหารระบบค่าตอบแทนเชิงกลยุทธ์	6
26 การบริหารผลการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ (Strategic Performance Management)	3
27 การประเมินผลการลงทุนในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (ROI on HRD)	3
28 เศรษฐศาสตร์แรงงาน	3
29 กฎหมายแรงงาน	3
30 การบริหารความเสี่ยงด้านทรัพยากรมนุษย์	3
31 Mini Walk Rally	3
32 กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์	3
<b>หมวด 4</b>	<b>ชม.</b>
33 Working Group Project Assignment	3
34 HR Creative and Innovation Project : Present Project	6
<b>รวม</b>	<b>114</b>
<b>หมวด 5: ภาคศึกษาดูงานต่างประเทศ</b>	<b>ชม.</b>
35 HR Fieldtrip	6 วัน

## วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ

ประกอบด้วยวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถ ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ ทั้งคณาจารย์จากสถาบันการศึกษาชั้นนำ วิทยากรที่ปรึกษา ผู้บริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสบการณ์สูง และนักทรัพยากรมนุษย์ดีเด่นแห่งประเทศไทย เพื่อเสริมสร้างมุมมองใหม่จากสถานการณ์และประสบการณ์จริงขององค์กรชั้นนำที่ประสบความสำเร็จ เพื่อความสมบูรณ์ของหลักสูตร

### รายนามวิทยากร (บางส่วน)

1. รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์  
นักวิชาการอิสระทางด้านเศรษฐกิจ  
และการเมือง
2. ดร.สมชัย วราหกุลรักษ์  
ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์  
กลุ่มบริษัทแลนด์แอนด์เฮาส์
3. ดร.สุรพงษ์ มาลี  
ผู้อำนวยการกลุ่มยุทธศาสตร์และนวัตกรรม  
(นักทรัพยากรมนุษย์ชำนาญการพิเศษ)  
ด้านวิจัยและพัฒนากระบวนการบุคคล  
สำนักงาน ก.พ.
4. ดร.ณัฐวุฒิ พงศ์สิริ  
ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายทรัพยากรบุคคลและ  
พัฒนาองค์กร ธนาคารแห่งประเทศไทย
5. ดร.ประพนธ์ ผาสุขยัต  
ผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมการสื่อสาร  
พัฒนาการเรียนรู้ สถาบันส่งเสริม  
การจัดการความรู้เพื่อสังคม (สคส.)
6. คุณเมษุต สุวรรค์คุณากร  
ที่ปรึกษาเชิงทริลพัฒนา
7. คุณพัทธนันท์ เปรมสมิทธิ์  
Senior Vice President  
ผู้จัดการภาคนครหลวง 3  
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
8. คุณทยาชา ศรีปลั่ง  
Managing Partner  
124 Management Co., Ltd.
9. คุณวิศรุต วัชรณภาพงศ์  
กรรมการผู้จัดการ  
Human Intellectual Management Co., Ltd.
10. ดร.เกริกเกียรติ ศรีเสริมโภค  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท โกลบอลคอนเซิร์น จำกัด
11. คุณสุภาวดี ฉายวิมล  
Assistant Vice President  
Human Resources Development  
บริษัท แอสวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
12. ดร.ธานินทร์ สุวงศ์วาร  
ผู้อำนวยการ Learning & Education  
PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd.
13. คุณจารุนันท์ อธิธาวิฑู  
ที่ปรึกษาด้านบริหารทรัพยากรบุคคล  
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
14. ดร.สมประสงค์ โกศลบุญ  
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
15. คุณอักษร แจ่มศรี  
ที่ปรึกษาอิสระงานด้านทรัพยากรบุคคล  
ASA Management Co., Ltd.
16. รศ.ดร.พิภพ อุดร  
ผู้อำนวยการสถาบันทรัพยากรมนุษย์  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



## คุณสมบัติผู้เข้าอบรม

- เจ้าของกิจการที่ต้องบริหาร  
ทีมงานและคนให้ประสบความสำเร็จ
- ผู้บริหารในสายงานด้านการบริหาร  
และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์  
ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทเอกชน
- ผู้บริหารที่มุ่งมั่นใฝ่หาความรู้เพื่อพัฒนาตนเอง  
ให้ทันต่อโลกยุคปัจจุบันและมีทักษะในเรื่องคน  
มากขึ้น

## การอบรมและค่าธรรมเนียมการฝึกอบรม

- ภาคบรรยาย ท่านละ 75,000 บาท
- ภาคศึกษาดูงานประเทศญี่ปุ่น ท่านละ 75,000 บาท
- รับจำนวนจำกัด 50 ท่าน

## วัน เวลา และสถานที่

ภาคบรรยาย

- ฝึกอบรมทุกวันเสาร์ วันละ 6 ชั่วโมง  
ระหว่างวันที่ 10 พฤษภาคม - 8 พฤศจิกายน 2557  
เวลา 09.00 - 16.00 น. ณ โรงแรมในกรุงเทพมหานคร
- กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์และ Mini Walk Rally  
วันเสาร์ที่ 17 - วันอาทิตย์ที่ 18 พฤษภาคม 2557 ณ โรงแรมในจังหวัดชลบุรี  
หรือจังหวัดใกล้เคียง และ Best Practices in HR Workshop อีกจำนวน 1 ครั้ง  
ช่วงท้ายหลักสูตร

ภาคศึกษาดูงานต่างประเทศ

- ศึกษาดูงานด้านทรัพยากรมนุษย์ในองค์การชั้นนำของประเทศญี่ปุ่น  
ระหว่างวันเสาร์ที่ 18 - วันพฤหัสบดีที่ 23 ตุลาคม 2557

## สอบถามรายละเอียดได้ที่

ฝ่ายบริการวิชาการ	โทรศัพท์	: 0 2613 3303
สถาบันทรัพยากรมนุษย์ (HRI)		: 08 7773 9268
อาคารอเนกประสงค์ 1 ชั้น 8	โทรสาร	: 0 2226 5324
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	เว็บไซต์	: www.hri.tu.ac.th
ท่าพระจันทร์ กรุงเทพฯ 10200		

หรือติดต่อที่

คุณวินัส ลำทา

โทรศัพท์มือถือ : 08 9226 8743

E-Mail : Venus.L2007@gmail.com

คุณสราพร หัตถาภรณ์

โทรศัพท์มือถือ : 08 6032 1707

E-Mail : ming\_7777@windowslive.com





## Best Practices in HR #3

หลักสูตร "แบบอย่างแนวปฏิบัติชั้นเลิศ  
ในด้านทรัพยากรมนุษย์" รุ่นที่ 3

เรียน

อธิบดี

กรมป่าไม้

61 อ.พหลโยธิน กรุงเทพฯ 10900



สถาบันทรัพยากรมนุษย์ (HRI)

อาคารอเนกประสงค์ 1 ชั้น 8

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์ กรุงเทพฯ 10200



[www.hri.tu.ac.th](http://www.hri.tu.ac.th)



[www.facebook.com/HRIThammasat](https://www.facebook.com/HRIThammasat)

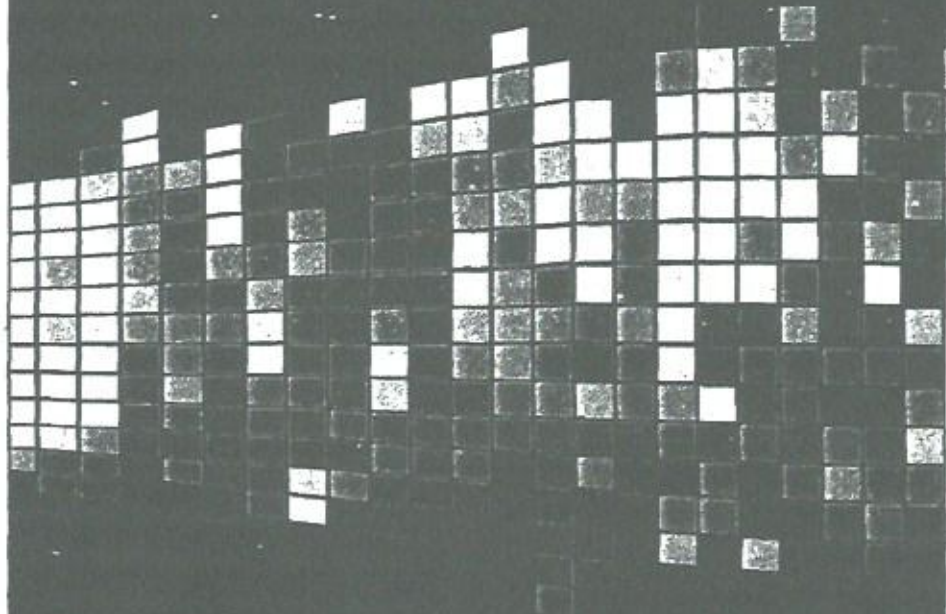


[hritu.training1@gmail.com](mailto:hritu.training1@gmail.com)

HR 3.0 SU3

CHRO: Beyond Strategic Partner

5 กรกฎาคม - 1 พฤศจิกายน 2557



HRI

สถาบันทรัพยากรมนุษย์  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

# หลักสูตร **HR 3.0** รุ่น 3

## CHRO: Beyond Strategic Partner



วันนี้บทบาทของผู้บริหารสูงสุดในสายงานการบริหารทรัพยากรมนุษย์ (Chief Human Resources Officer: CHRO) กำลังเดินทางผ่านยุค HR 2.0 เข้าสู่ยุค HR 3.0 ด้วยความท้าทายยิ่ง การเปลี่ยนแปลงสู่โลกดิจิทัลอย่างสมบูรณ์แบบและภาวะที่ต้องเผชิญกับความคาดหวังใหม่ๆ รอบด้านจากผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ที่มีอย่างหลากหลายและส่งผลกระทบมากมายต่อกิจการทำให้บทบาทใหม่ของ CHRO ก้าวข้ามจากยุคก่อนหน้านี้ จากบทบาทการเป็นผู้คิดเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Partner) ของผู้บริหารระดับสูงตามแนวคิดของ David Ulrich สู่บทบาทที่กว้างขวางและลึกซึ้งมากยิ่งขึ้นตามแรงเหวี่ยงของโลกปัจจุบัน

สถาบันทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สถาบันชั้นนำด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ขอเชิญผู้บริหารระดับสูงในสายงานการบริหารทรัพยากรมนุษย์เข้าร่วมการฝึกอบรมในหลักสูตร HR 3.0 CHRO: Beyond Strategic Partner รุ่นที่ 3 หลักสูตรการฝึกอบรมเดียวในประเทศไทยที่พร้อมขยายโลกทัศน์ของผู้บริหารด้านทรัพยากรมนุษย์สู่ความเป็นนักกลยุทธ์ที่ถึงพร้อมด้วยวิสัยทัศน์ที่คมชัดและมีอาชีพที่เชี่ยวชาญเหนือใคร

## วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

1. เพื่อให้ผู้บริหารสูงสุดในสายงานการบริหารทรัพยากรมนุษย์สามารถติดตามแนวโน้มและเครื่องมือใหม่ๆ ด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ที่น่าสนใจ
2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีโลกทัศน์ที่กว้างขวาง ตระหนักในบทบาทที่เพิ่มขึ้นหรือเป็นที่คาดหวังจากผู้บริหารระดับสูงสุดตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ
3. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถติดตามและวิเคราะห์สภาพแวดล้อมต่างๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อการบริหารทรัพยากรมนุษย์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
4. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีโอกาสแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ร่วมกับวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เข้ารับการอบรมอื่นๆ ตลอดระยะเวลาของโครงการ

## วัน เวลา และสถานที่

### ภาคบรรยาย

- ฝึกอบรมทุกวันเสาร์ วันละ 6 ชั่วโมง ระหว่างวันที่ 5 กรกฎาคม - 1 พฤศจิกายน 2557 เวลา 09.00-16.00 น. ณ โรงแรมไนกรุงเทพมหานคร
- กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์และ Building Corporate Culture in the New Era: Workshop วันเสาร์ที่ 19 - วันอาทิตย์ที่ 20 กรกฎาคม 2557 ณ โรงแรมไนจังหวัดชลบุรีหรือจังหวัดใกล้เคียง

### ภาคศึกษาดูงานต่างประเทศ

- ศึกษาดูงานด้านทรัพยากรมนุษย์ในองค์กรชั้นนำของประเทศญี่ปุ่น ระหว่างวันที่ 18 - พฤศจิกายนที่ 23 ตุลาคม 2557

## วิธีการฝึกอบรม

วิธีการอบรมเน้นให้ผู้เข้าอบรมได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นซึ่งกันและกัน เรียนรู้จากตัวอย่างและประสบการณ์ของวิทยากรที่ได้ปฏิบัติมาแล้ว การอบรมเป็นการผสมผสานระหว่างการบรรยาย กรณีศึกษาจากตัวอย่างองค์การที่ประสบความสำเร็จ การฝึกปฏิบัติ และการนำเสนอผลงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของเรื่องที่ศึกษา เพื่อให้การเรียนรู้ได้รับประโยชน์สูงสุด และการรับรู้สิ่งใหม่ๆ มาเสริมประสบการณ์ รวมทั้งจัดให้มีการศึกษาดูงานในองค์การชั้นนำที่ประสบความสำเร็จด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์แนวใหม่

## ค่าธรรมเนียมการฝึกอบรม

- ภาคบรรยาย ท่านละ 55,000 บาท
  - ภาคศึกษาดูงานต่างประเทศ ท่านละ 75,000 บาท
- รับจำนวนจำกัด 50 ท่าน

## สอบถามรายละเอียดได้ที่

ฝ่ายบริการวิชาการ	โทรศัพท์	: 0 2613 3303
สถาบันทรัพยากรมนุษย์ (HRI)		: 08 7773 9268
อาคารอเนกประสงค์ 1 ชั้น 8	โทรสาร	: 0 2226 5324
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	เว็บไซต์	: www.hri.tu.ac.th
ท่าพระจันทร์ กรุงเทพฯ 10200		

## หรือติดต่อที่

คุณวินัส คำทา	โทรศัพท์มือถือ	: 08 9226 8743
	E-Mail	: Venus.L2007@gmail.com
คุณศรภาพ พัดดากรณ์	โทรศัพท์มือถือ	: 08 6032 1707
	E-Mail	: ming_7777@windowslive.com

## เนื้อหาการอบรม

จำนวน 63 ชั่วโมง ประกอบด้วยเนื้อหา 3 กลุ่ม และการศึกษาดูงาน  
ในต่างประเทศ

	ชม.
1 HR in the Boundary - Blurring World	3
2 Strategic HR: New Perspective & New Skills	3
3 HR in ASEAN: The Roadmap & Impact	3
4 HR as a Change Agent	3
• Change Management Process	
• Key Drivers and Obstacles of Change Management	
• Human Side of Change Management	
5 Transformational HR	3
6 การบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในประเทศญี่ปุ่น: กรณีศึกษา	3
<b>หมวด 2: IT Transformation Forces</b>	<b>8 ชม.</b>
7 Digital Community & Network: HR Perspective	3
8 Social Media & Innovative HR Tasks: Case Studies	3
9 Social Media & Innovative HR Tasks: Workshop	3
<b>หมวด 3: Social Transformation Forces</b>	<b>11 ชม.</b>
10 The 3Ps of Sustainable Organization: People, Planet, & Performance	3
11 Dealing with the New Workforce	3
12 HR Roles in Crisis Management	3
13 Installing Corporate Governance Culture	3
14 Employer Branding: Concept & Techniques	3
15 Employer Branding: Case Studies	3
16 The New Face of the Happy Workplace	3
17 HR 3.0: CHRO Beyond Strategic Partner	3
18 HR Roles in Leadership Development	3
<b>หมวด 4: Workshop</b>	<b>6 ชม.</b>
19 Icebreakers และกิจกรรมสั้นๆ	6
20 Building Corporate Culture in the New Era	3
<b>รวม</b>	<b>63</b>
<b>หมวด 5: Fieldtrip</b>	<b>6 ชม.</b>
21 Innovative HR Fieldtrip	6



HRI

CHRO: Beyond Strategic Partner

